

データハイライト (2019~2023年度)

不二製油グループ本社および連結子会社/3月31日に終了した各会計年度

業績ハイライト

(百万円)

	2019年度 ^{*1}	2020年度	2021年度	2022年度 ^{*2}	2023年度	
経営成績						
売上高	414,727	364,779	433,831	557,410	564,087	
営業利益	23,598	17,911	15,008	10,940	18,213	
経常利益	22,359	17,565	14,360	9,690	16,791	
税金等調整前当期純利益	23,279	17,020	16,289	9,903	18,015	
親会社株主に帰属する当期純利益	16,375	11,014	11,504	6,126	6,524	
EBITDA	41,485	34,261	32,397	31,177	45,263	
事業別業績						
 植物油脂事業	売上高	114,104	98,413	134,976	203,448	185,350
	営業利益	11,203	7,872	7,401	7,021	15,439
	セグメント資産	81,953	92,962	116,982	142,466	127,603
	ROA ^{*3} (%)	13.7	8.5	6.3	4.9	12.1
 業務用チョコレート事業	売上高	180,068	162,445	185,540	228,513	253,408
	営業利益	8,324	7,608	7,548	4,973	1,840
	セグメント資産	170,437	150,980	174,966	197,669	212,939
	ROA ^{*3} (%)	4.9	5.0	4.3	2.5	0.9
 乳化・発酵素材事業 ^{*4}	売上高	85,192	69,567	79,146	91,164	89,855
	営業利益	4,054	3,018	1,617	1,490	3,793
	セグメント資産	55,999	49,045	55,510	58,834	59,067
	ROA ^{*3} (%)	7.2	6.2	2.9	2.5	6.4
 大豆加工素材事業 ^{*4}	売上高	35,360	34,353	34,167	34,284	35,472
	営業利益	4,016	3,169	2,149	1,277	1,040
	セグメント資産	37,232	43,648	44,708	46,872	45,248
	ROA ^{*3} (%)	10.8	7.3	4.8	2.7	2.3
エリア別業績						
日本	売上高	165,179	152,863	166,533	189,627	197,037
	営業利益	17,418	15,140	14,127	13,247	17,301
米州	売上高	156,733	138,072	166,074	232,542	233,190
	営業利益	2,874	3,200	584	▲ 2,972	▲ 2,371
東南アジア	売上高	46,211	33,925	45,504	65,097	60,499
	営業利益	3,206	1,294	1,902	3,356	3,166
中国	売上高	22,792	21,685	27,111	29,273	28,363
	営業利益	2,225	1,670	999	▲ 33	1,069
欧州	売上高	23,809	18,232	28,607	40,869	44,995
	営業利益	1,974	303	1,101	1,248	2,930
グループ管理費用	▲ 4,000	▲ 3,756	▲ 3,688	▲ 3,792	▲ 3,910	

※1 2019年度は、在外連結子会社19社の決算期の変更により、当該連結子会社が2019年1月1日から2020年3月31日までの15ヵ月決算となっています。

※2 2022年度は、インダストリアル フード サービス、巴洛美巧克力製造(上海)有限公司の決算期により、それぞれ15ヵ月、14ヵ月決算となっています。

※3 セグメント営業利益÷セグメント資産で算出した参考値です。

※4 2021年度より、一部製品を大豆加工素材セグメントから、乳化・発酵素材セグメントへ組み替えています。

財務ハイライト

(百万円)

	2019年度 ^{*1}	2020年度	2021年度	2022年度 ^{*2}	2023年度
B/Sサマリー					
流動資産	168,662	160,736	201,334	227,771	236,858
固定資産	198,459	197,589	215,156	240,922	233,332
資産合計	367,365	358,511	416,617	468,789	470,221
流動負債	105,484	91,017	120,840	145,891	146,936
固定負債	103,894	104,604	106,282	111,914	78,993
有利子負債	146,232	131,309	148,769	168,417	130,286
負債合計	209,379	195,621	227,122	257,806	225,929
純資産	157,986	162,890	189,495	210,983	244,291
C/Fサマリー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,058	38,205	3,537	7,594	48,242
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 18,302	▲ 17,395	▲ 18,807	▲ 16,487	8,803
フリー・キャッシュ・フロー	18,755	20,809	▲ 15,269	▲ 8,893	57,045
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 20,674	▲ 19,931	9,387	9,804	▲ 50,007
設備投資額	18,042	20,824	17,286	21,512	15,119
減価償却費	12,960	11,773	12,680	14,584	14,850
研究開発費	5,231	4,994	5,280	5,744	5,878
1株当たり情報 (円)					
期末株価	2,608	2,953	1,980	1,923	2,390.5
1株当たり当期純利益 (EPS)	190.51	128.14	133.84	71.27	75.90
1株当たり純資産 (BPS)	1,808.65	1,861.67	2,168.13	2,359.34	2,700.95
1株当たり年間配当金	56	52	52	52	52
配当性向 (%)	29.4	40.6	38.9	73.0	68.5
財務指標					
総資産利益率 (ROA) (%)	5.9	4.8	3.7	2.2	3.6
自己資本利益率 (ROE) (%)	10.5	7.0	6.6	3.1	3.0
売上高当期純利益率 (%)	3.9	3.0	2.7	1.1	1.2
総資産回転率 (回)	1.13	1.01	1.12	1.26	1.20
財務レバレッジ (倍)	2.4	2.2	2.2	2.3	2.0
投下資本利益率 (ROIC) (%)	5.4	4.3	3.1	2.0	3.5
Net D/Eレシオ (Net有利子負債÷株主資本) (倍)	0.75	0.63	0.73	0.80	0.54
自己資本比率 (%)	42.3	44.6	44.7	43.3	49.4
キャッシュ・コンバージョン・サイクル (CCC) ^{*3} (日)	113	107	115	104	102
のれん (広義)	52,686	46,648	49,861	55,192	51,712
のれん償却額	2,399	2,071	2,160	2,629	9,091
のれん純資産比率 (%)	33.3	28.6	26.3	26.2	21.2
その他指標					
従業員数 (人)	5,874	5,679	5,623	5,799	5,731

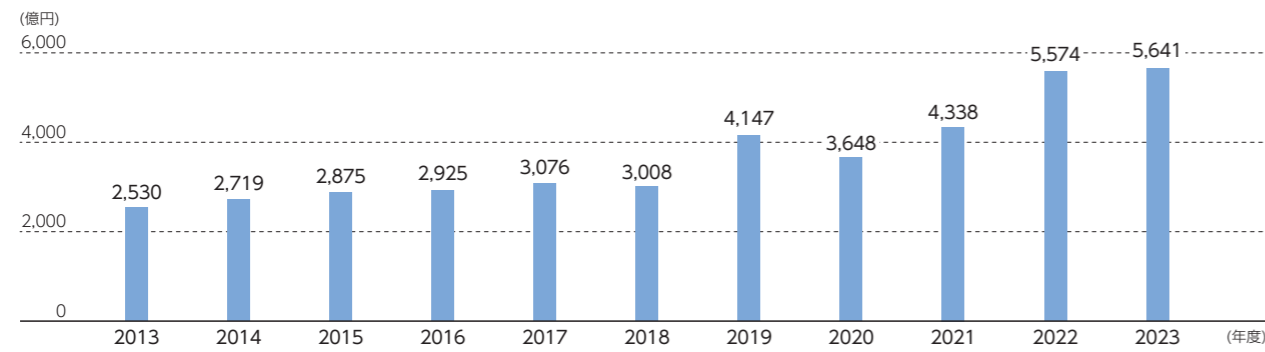
※1 2019年度は、在外連結子会社19社の決算期の変更により、当該連結子会社が2019年1月1日から2020年3月31日までの15ヵ月決算となっています。

※2 2022年度は、インダストリアル フード サービス、巴洛美巧克力製造(上海)有限公司の決算期により、それぞれ15ヵ月、14ヵ月決算となっています。

※3 2019年度は決算期変更したグループ会社を12ヵ月に換算し算出しています。

データハイライト

売上高

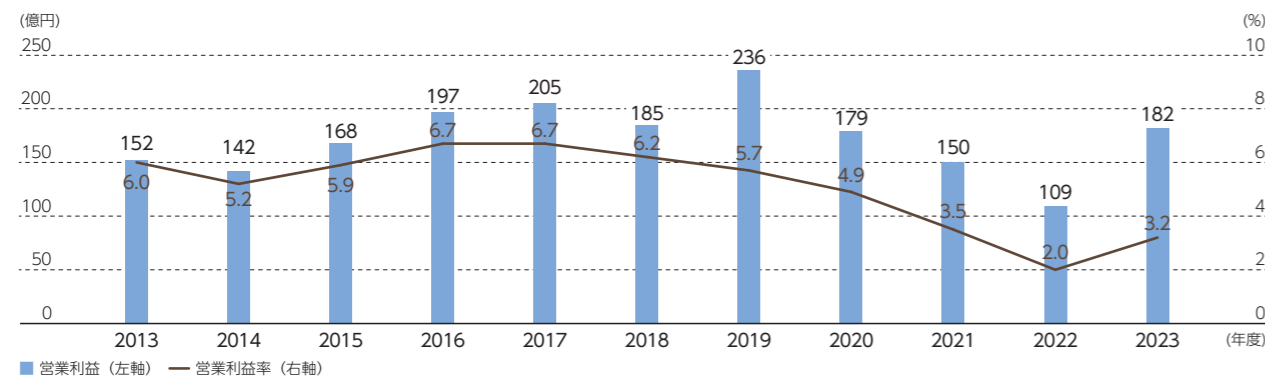


売上高は、パーム油などの原材料価格の動向、販売数量の増減、新工場の建設や設備投資といった生産能力の増強、M&Aなどによる子会社の増減などで左右されます。

過去の主な発生事項

- 2020年度：新型コロナウイルス感染症の影響による業務用チョコレートなどの販売数量減少などにより減収。
- 2021年度：コロナ禍からの需要回復に加え、原材料価格の上昇に伴う販売価格改定により大幅増収。
- 2022年度：前期から続く原材料価格高騰に対応した販売価格改定の継続に加え、フジオイル ニューオリンズの通期稼働により大幅増収。
- 2023年度：フジオイル ニューオリンズの設備譲渡はあったものの、原材料価格の上昇や為替円安により増収。

営業利益／営業利益率

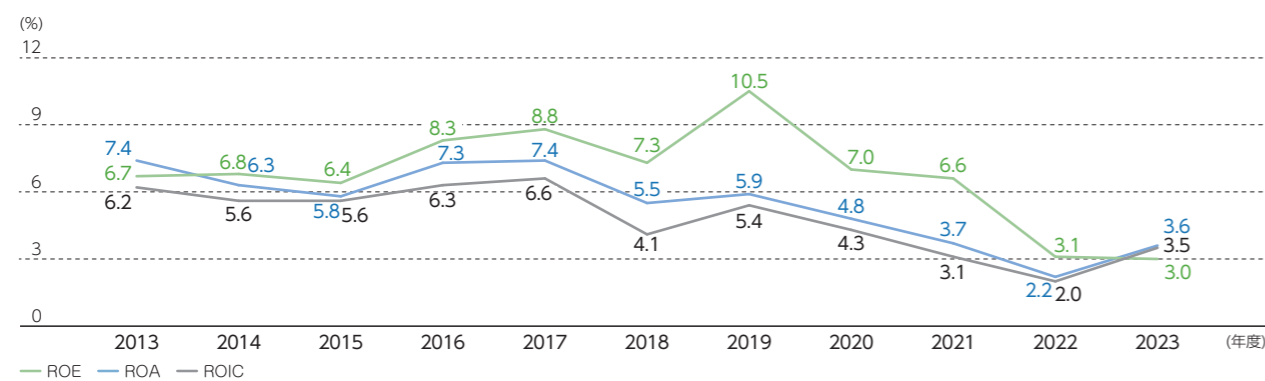


営業利益は、パーム油などの原料価格の急激な変動、販売数量の増減、設備投資などによる固定費の増加、買収費用などの特殊費用の影響などで左右されます。

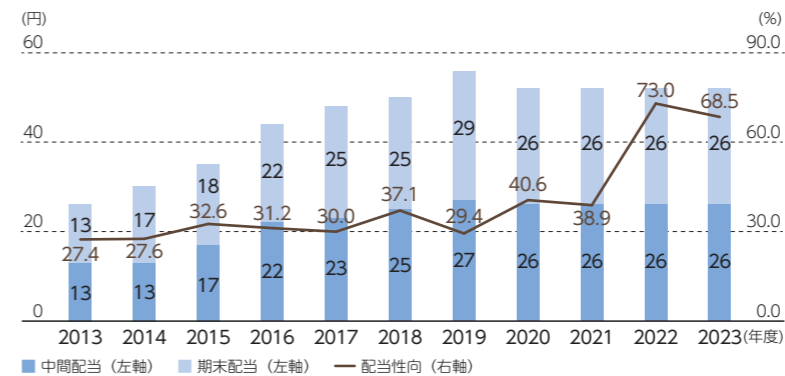
過去の主な発生事項

- 2019年度：決算期変更に伴う寄与などにより増益。
- 2021年度：原材料高による採算性の低下に加え、新工場の稼働やインフレに伴う固定費の増加により減益。
- 2022年度：前期から続く原材料高騰による採算性の低下に加え、ブラマーにおけるカカオ加工設備の不良やインフレに伴う固定費の増加などにより減益。
- 2023年度：植物性油脂事業における、採算性の改善により増益。

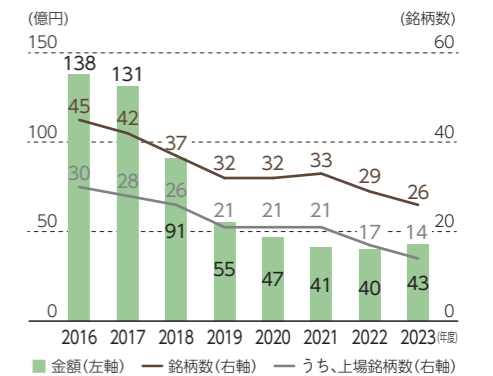
ROE／ROA／ROIC



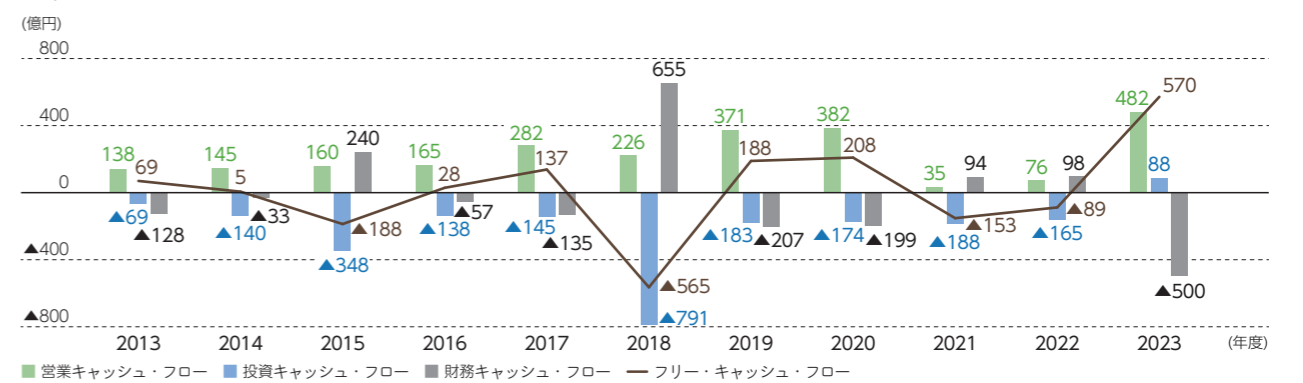
株主還元／配当性向



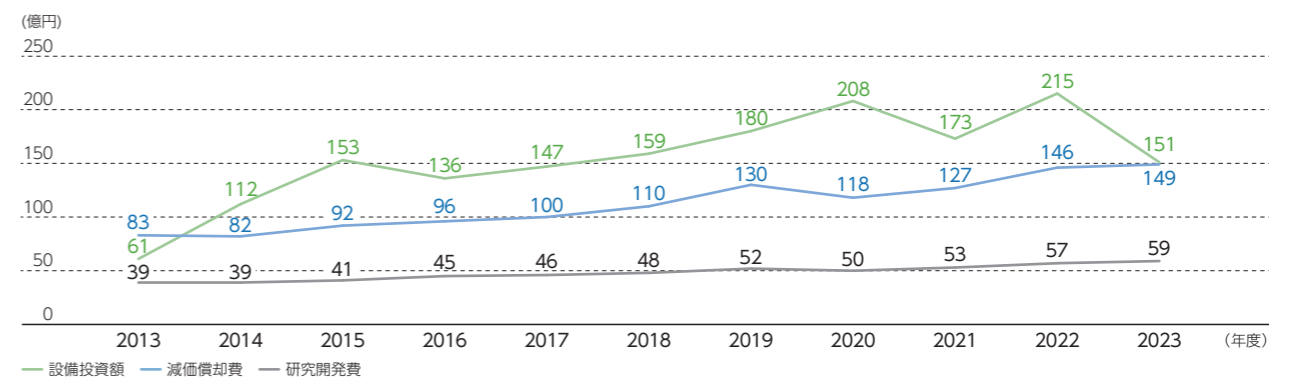
政策保有株式



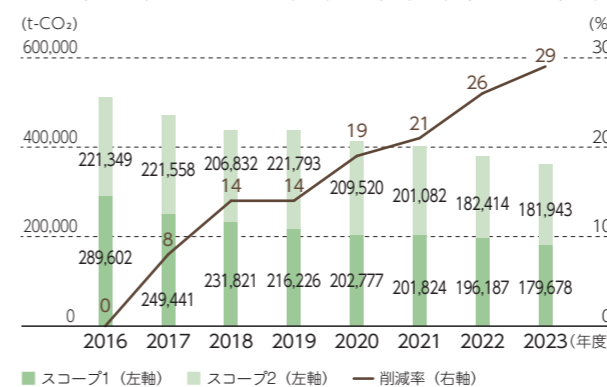
キャッシュ・フロー



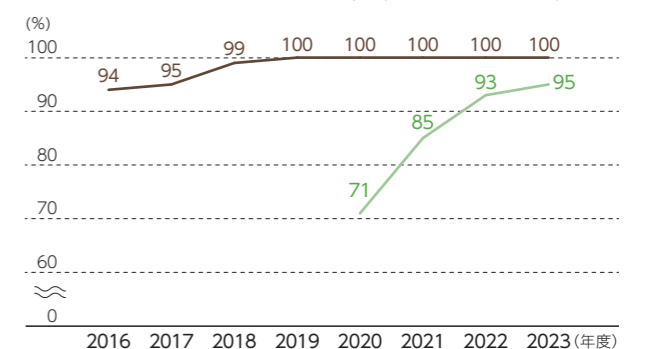
設備投資額／減価償却費／研究開発費



CO₂排出量(スコープ1+2)／削減率(基準年:2016年度)



パーム油のトレーサビリティ比率 (TTM^{*1}／TTP^{*2})



— 搾油工場までのトレーサビリティ (TTM) — パーム農園までのトレーサビリティ (TTP)
 *1 TTM：当社グループが調達するパーム油のうち、搾油工場までさかのぼることができるものが占める割合。
 *2 TTP：当社グループが調達するパーム油のうち、パーム農園までさかのぼることができるものが占める割合。2020年度から測定開始。

執行役員一覧

酒井 幹夫

田中 寛之

前田 淳



松本 智樹
上席執行役員
プラマーチョコレート
カンパニー 会長



大森 達司
上席執行役員
不二製油株式会社
代表取締役社長



中村 彰宏
上席執行役員
最高技術責任者(CTO)



信達 等
執行役員
フジ スペシャルティーズ 社長
兼 フジオイル インターナショナル
社長



六川 尚宏
執行役員
フジオイル ヨーロッパ
会長



鈴木 清仁
執行役員
PBF事業部門長
兼 不二製油株式会社
たん白事業部門長



尾形 訓彦
執行役員
フジオイル アジア 社長



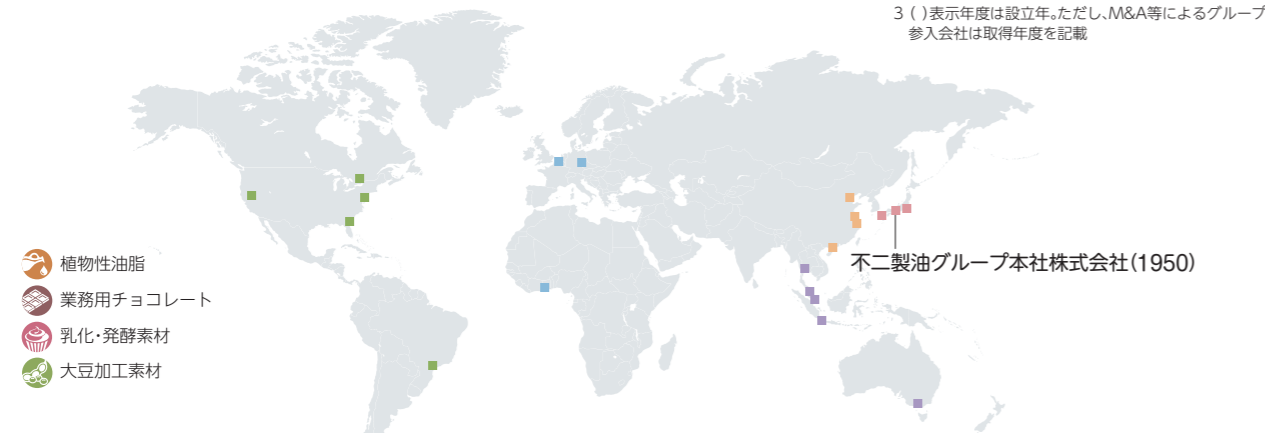
剣持 浩二
執行役員
不二(中国)投資有限公司
総経理



高橋 太郎
執行役員
最高総務責任者
(CAO)

主なグループ会社一覧 (2024年8月1日現在)

注: 1 主な連結子会社・持分法適用会社を記載
2 事業区分表記は会計セグメントに準ずる
3 () 表示年度は設立年。ただし、M&A等によるグループ
参入会社は取得年度を記載



- 日本
- 不二製油株式会社 (2015)
 - 株式会社阪南タンクターミナル (1972)
 - フジフレッシュフーズ株式会社 (1973)
 - 株式会社エフアンドエフ (1989)
 - 株式会社フジサニーフーズ (1990)
 - 不二神戸フーズ株式会社 (2004)
 - 千葉ペグオイルタンクターミナル株式会社 (2005)
 - オム乳業株式会社 (2011)

- 東南アジア
- フジオイル アジア (2003)
 - フジオイル(シンガポール) (1981)
 - ウッドランド サニーフーズ (1988)
 - パルマージュ エディブル オイル (1985)
 - フジ グローバル チョコレート (M) (2016)
 - ユニフジ (2017)
 - フレイアパディ インドタマ (1995)
 - ムシム マス-フジ (2010)
 - フジオイル(タイランド) (2010)
 - インダストリアル フード サービス (2018)

- 欧州
- フジオイル ヨーロッパ (1992)
 - フジ オイル ガーナ (2012)
 - フジ ブランデンブルク (2019)
 - クレオホールディングス (2021)

- 米州
- フジ スペシャルティーズ (1987)
 - フジオイル インターナショナル (2022)
 - フジ ベジタブル オイル (1987)
 - オイルシーズ インターナショナル (2022)
 - RITO Partnership (2022)
 - プラマー チョコレート カンパニー (2018)
 - ハラルド (2015)

- 中国
- 不二(中国)投資有限公司 (2015)
 - 不二製油(張家港)有限公司 (1995)
 - 不二製油(張家港保稅区)有限公司 (1997)
 - 不二製油(肇慶)有限公司 (2017)
 - 巴洛美巧克力製造(上海)有限公司 (2018)
 - 天津不二蛋白有限公司 (2004)

社会からの評価(抜粋)

ESGインデックスへの組み入れ

FTSE

- ・FTSE Blossom Japan Index (4年連続)
- ・FTSE Blossom Japan Sector Relative Index (3年連続)
- ・FTSE4GOOD Developed Index (4年連続)
- ・FTSE4GOOD Japan Index (4年連続)



FTSE Russell (FTSE International LimitedとFrank Russell Companyの登録商標)はここに不二製油グループ本社株式会社が第三者調査の結果、FTSE 4 GOOD Index Series、FTSE Blossom Japan IndexおよびFTSE Blossom Japan Sector Relative Indexの組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。

MORNINGSTAR

- ・「Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Indexes (GenDi J)」(2年連続)



GenDi JはEquileapが提供するデータと評価手法を活用し、確立されたジェンダー・ダイバーシティ・ポリシーが企業文化として浸透している企業、および、ジェンダーに関係なく従業員に対し平等な機会を約束している企業に重点をおいています。スコア順に5つのグループに分類されており、当社はGenDi Jの最高段階であるGroup1に位置します。

S&P/JPX

- ・カーボン・エフィシエント指数 (8年連続)



環境

- ・Nikkei Asia、英フィナンシャル・タイムズ、独調査会社スタティスタ共同「アジア太平洋地域気候変動リーダー企業」調査にて上位350に選出 (3年連続)

持続可能な食資源の創造/健康と栄養

- ・2022年10月 農林水産省および公益社団法人農林水産・食品産業技術振興協会主催 第23回民間部門農林水産研究開発功績者表彰「農林水産技術会議会長賞 民間企業部門」受賞
- ・2023年 1月 株式会社日本経済新聞社主催 2022年日経優秀製品・サービス賞「最優秀賞」受賞
- ・2023年 3月 公益社団法人日本農芸化学会関西支部主催 2021-22年度「支部技術賞」受賞
- ・2023年12月 食品産業新聞社主催「第53回 食品産業技術功労賞(商品・技術部門)」受賞
- ・2024年 5月 令和6年春の褒章にて「黄綬褒章」受賞

サステナブル調達

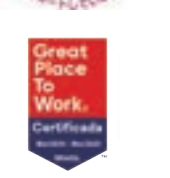
- ・2023年 3月 農林水産省主催 国内食品製造事業者の持続可能な原材料調達の優良企業表彰「農林水産大臣賞」受賞
- ・2023年 4月 RSPO Shared Responsibility Scorecard 満点評価

女性活躍、健康経営

- ・厚生労働省「プラチナくるみん」認定



- ・ブラジルの「働きがいのある会社」全国ランキングに選出(ハラルド(ブラジル))



- ・経済産業省および日本健康会議健康経営優良法人2024大規模法人部門(ホワイト500)に認定



社会とのコミュニケーション

- ・2024年 1月 一般社団法人サステナビリティコミュニケーション協会主催 サステナビリティサイト・アワード2023「シルバー(優秀賞)」受賞(2年連続)
- ・2024年 7月 日興リサーチセンター主催「Integrated Report Award」ベストプラクティス賞受賞

参画・賛同している主要な外部イニシアチブ

- ・2004年 9月 持続可能なパーム油のための円卓会議(RSPO)
- ・2012年 世界カカオ財団(WCF)
- ・2012年12月 グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン(GCNJ)
- ・2013年 Global Shea Alliance (GSA)
- ・2013年 1月 国連グローバル・コンパクト(UNGCG)
- ・2015年 Shea Network Ghana
- ・2016年12月 内閣府 輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会
- ・2017年 3月 The Consumer Goods Forum
- ・2019年 5月 気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)
- ・2019年10月 持続可能なパーム油ネットワーク(jaSPON)
- ・2020年 4月 開発途上国におけるサステナブル・カカオ・プラットフォーム
- ・2020年 5月 責任ある大豆に関する円卓会議(RTRS)
- ・2020年 5月 Science Based Targets initiative (SBTi) 認証取得
- ・2020年 6月 The Palm Oil Collaboration Group (POCG)
- ・2021年 4月 企業と生物多様性イニシアティブ (JBIB)

各評価やイニシアチブの詳細、その他の表彰などについてはサステナビリティレポート2024をご参照ください。

- ・ステークホルダーエンゲージメント ▶ https://www.fujioilholdings.com/sustainability/stakeholder_engagement/
- ・社会からの評価 ▶ <https://www.fujioilholdings.com/sustainability/evaluation/>

「統合報告書2024」の発行にあたって

2018年以来、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様当社グループがどのように社会に対して新たな価値を提供し、成長し続けるかをお示したいという思いで統合報告書を発行してまいりました。また毎年発行後は、多くのステークホルダーの方々からフィードバックをいただき、その声を経営陣と共有し、議論を重ねてコンテンツの掘り下げと充実を図ってまいりました。

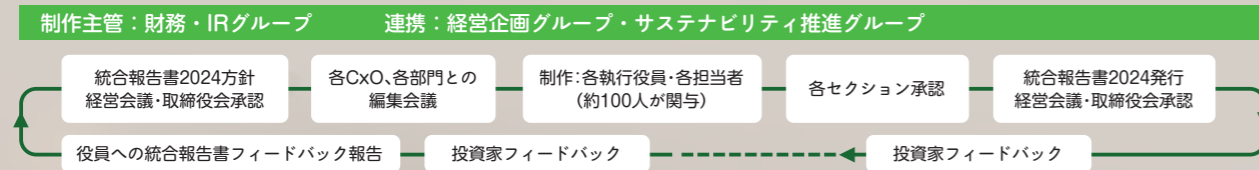
昨年度の「統合報告書2023」発行後のフィードバックで特に多くの示唆をいただいた「中長期の価値創造・成長戦略」「不二製油グループの競争優位性」については、「統合報告書2024」で今年度より新たに作成した価値創造プロセスを軸に財務情報・非財務情報において統合的に掲載することを意識して編集しました。ステークホルダーの皆様の当社への理解が、深まれば幸いです。

なお、本報告書は、経済産業省の「価値協創ガイダンス2.0」やIFRS財団が提唱する「国際統合報告フレームワーク」を参照し、その方針に沿って作成されていることが取締役会において確認、承認されました。本報告書が、経営者の視点に基づき、透明性と誠実性に留意し作成されていることをここに表明します。



CFO (統合報告書 開示責任者)
前田 淳

統合報告書制作フロー

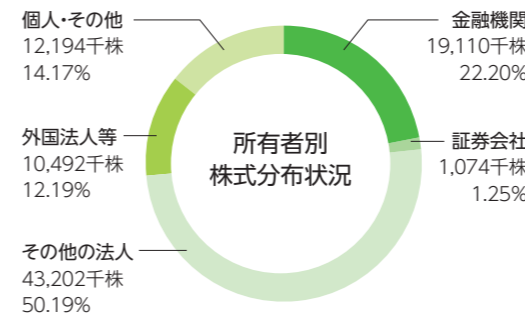


会社概要 (2024年3月31日現在)

- **会社名**
不二製油グループ本社株式会社
- **本社事務所**
大阪市北区中之島3丁目6番32号 ダイビル本館
注：本店所在地(登記上)：大阪府泉佐野市住吉町1番地
- **設立**
1950年(昭和25年)10月9日
- **資本金**
13,208百万円
- **代表者**
代表取締役社長(CEO) 酒井 幹夫
- **連結従業員数**
5,731名
- **子会社・関連会社**
連結子会社 39社
非連結子会社および関連会社 10社

株式の状況 (2024年3月31日現在)

発行可能株式総数 357,324,000株
発行済株式の総数 87,569,383株
株主数 33,603名



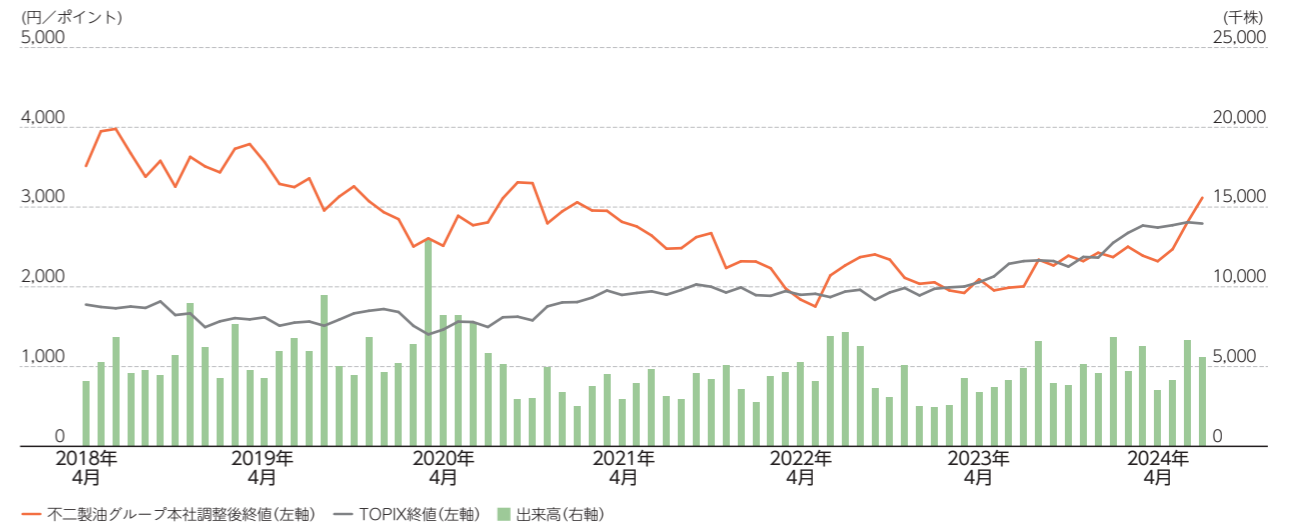
注：1 自己株式1,494千株を控除して掲載しています。
2 千株未満は切り捨てて算出しています。

● 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率 [※] (%)
伊藤忠フードインベストメント合同会社	36,660	42.59
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,703	7.79
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4,069	4.73
全国共済農業協同組合連合会	2,179	2.53
不二製油取引先持株会	1,511	1.76
GOVERNMENT OF NORWAY	1,247	1.45
伊藤忠商事株式会社	1,141	1.33
日本生命保険相互会社	1,100	1.28
株式会社ロイズコンフェクト	1,080	1.25
東京海上日動火災保険株式会社	1,058	1.23

※持株比率は自己株式(1,494千株)を控除して計算しています。

株価／出来高の推移



● TSR(株主総利回り)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
不二製油グループ本社	70.3	80.8	56.5	56.3	70.0
配当込みTOPIX	90.5	128.6	131.2	138.8	196.2