

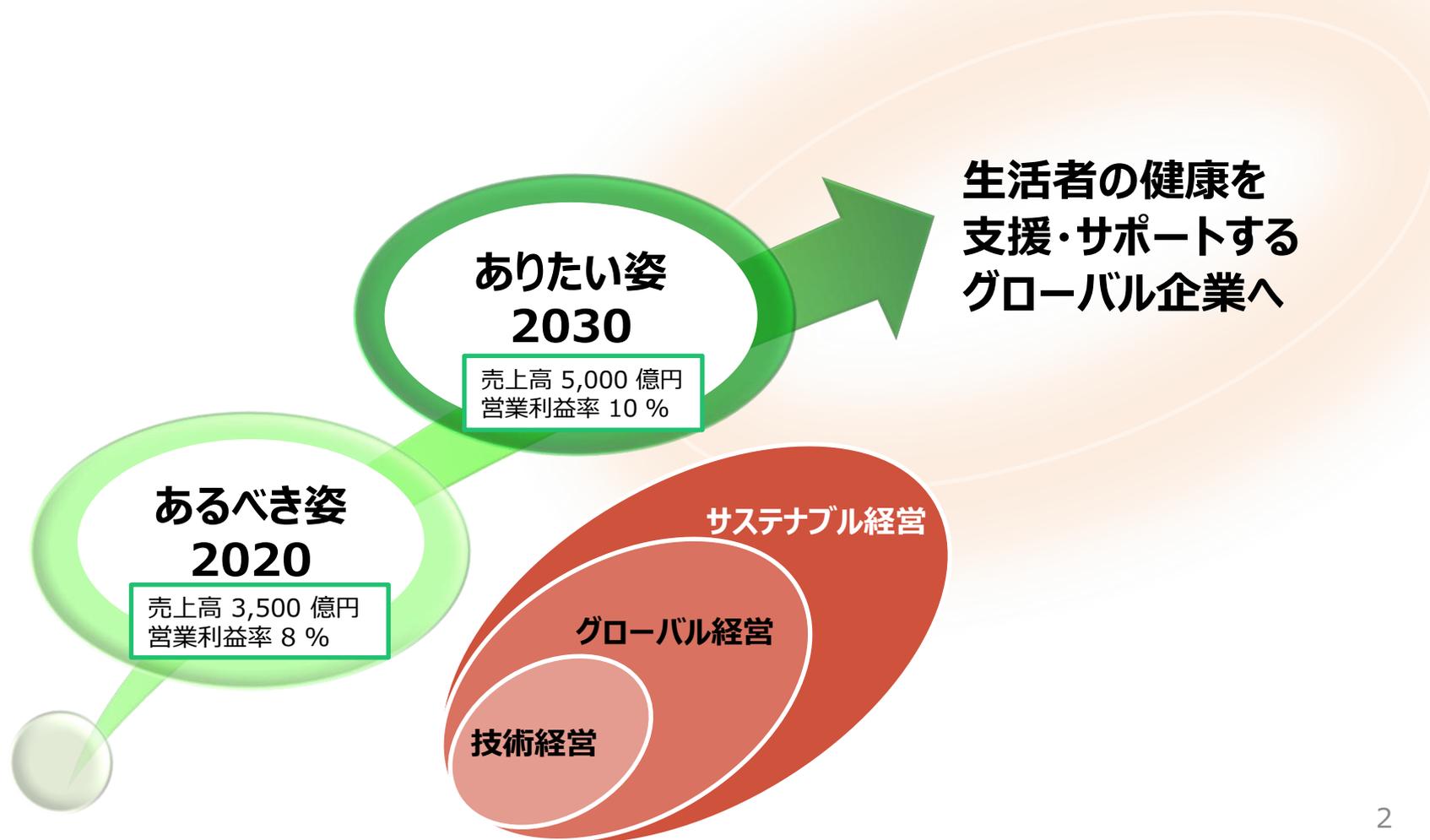
変革と挑戦

不二製油グループ本社株式会社
代表取締役社長 清水 洋史

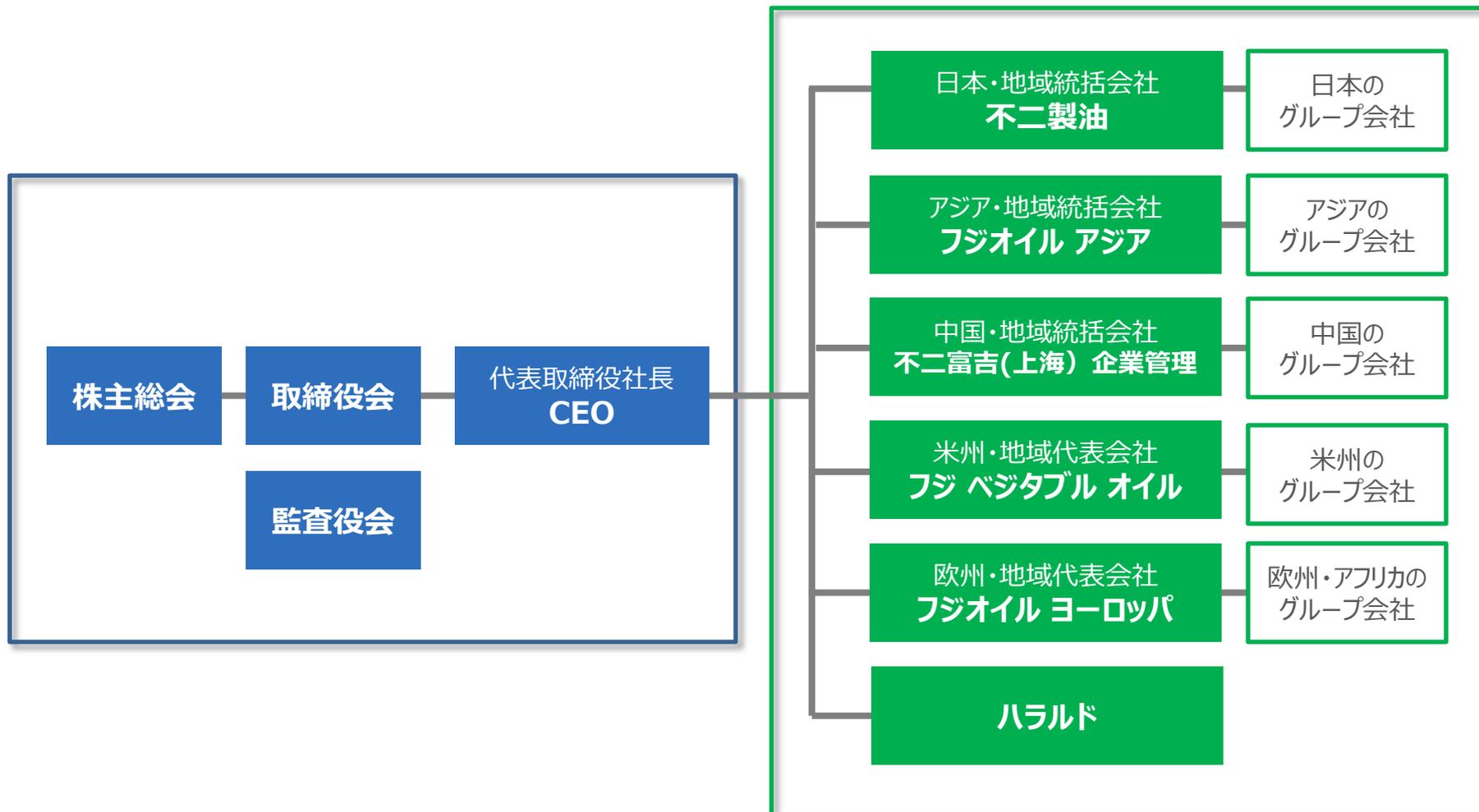
延長線上に未来はない。

2030年、そしてその先へ。

持続可能な未来を開くために大きな変革に挑戦したい。



1. グループ本社制へ移行（2015年10月1日）



1.グループ本社制へ移行：目的

1

グループ
戦略機能
の強化

2

各地域に応じた
価値創造力
の発揮

3

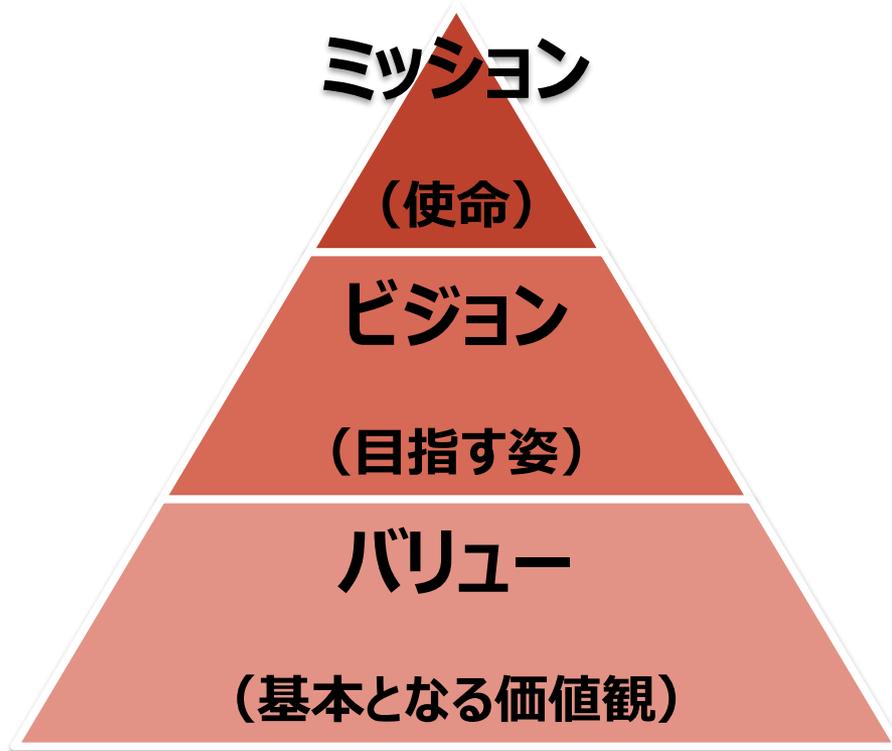
グローバル
ガバナンス体制
の構築

4

経営者人材の
確保・育成

**「権限委譲とコミットメント」を進め
経営のスピードを上げ、新規事業の創出と
グローバル経営を推進（コスト・スピード・現地化）**

2. グローバルに生き残るための行動指針 「不二製油グループ憲法」を策定



私たち不二製油グループは、
食の素材の可能性を追求し、
食の**喜びと健康**に貢献します。

私たちは、油脂と大豆事業を中核に、
おいしさと**健康**で**社会**に貢献する、
食の未来創造カンパニーを目指します。

- ・安全と品質、環境
- ・人のために働く
- ・挑戦と革新
- ・スピードとタイミング

異文化の壁を越えグループ全体で価値観を共有

3. 新しいガバナンス体制の構築

- ・環境・社会・ガバナンス・良き企業風土醸成や人材育成についての取り組みを経営の重点課題と認識
- ・取締役会の諮問機関として「ESG委員会」を設置
- 「ESG委員会」は3つの分科会で構成

安全・品質・環境
分科会

CSR・リスクマネジメント・
コンプライアンス
分科会

ひとづくり分科会

- ・・・四半期毎にレビューを行い、取締役会に報告

4. 経営執行体制 不二製油グループ本社



代表取締役社長
CEO
清水 洋史



取締役専務執行役員
CSO
久野 貢



取締役専務執行役員
海外Division
吉田 友行



取締役常務執行役員
CTO
前田 裕一



取締役常務執行役員
生産管理Division
小林 誠



取締役常務執行役員
不二製油(株)
代表取締役
木本 実



取締役執行役員
CSO補佐
酒井 幹夫



取締役執行役員
CFO
松本 智樹



社外取締役
三品 和広



社外取締役
田路 則子

4. 経営執行体制 地域統括会社・地域代表会社トップ



欧州
フジオイルヨーロッパ
**Bernard
Cleenewerck**



日本
不二製油
木本 実



米州
フジ ベジタブル オイル
**Andrew
Bunger**



中国
不二富吉（上海）
企業管理
峯村 政孝



アジア
フジオイル アジア
広沢 達明



ブラジル
ハラルド
**Ernesto Ary
Neugebauer**