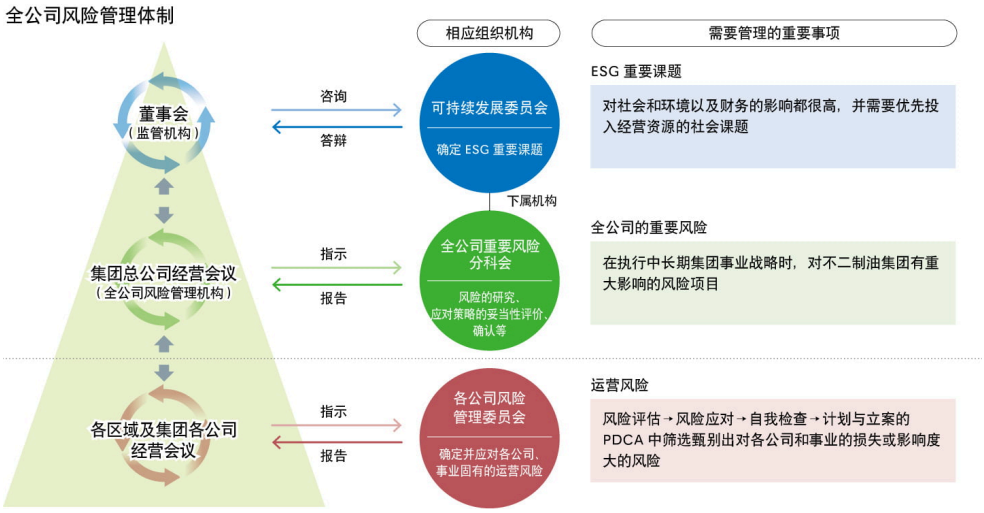
风险管理体系

重要课题
GRC

治理

不二制油集团，在由代表董事社长兼CEO担任委员长的董事会咨询机构的可持续发展委员会[*1]上，针对ESG重要课题[*2]之一GRC[*3]，从多方利益相关者的角度审议和监督，并向董事会报告。同时，在ESG部门长的管理下，推进与“风险管理系统”相关的具体举措。
同时，本公司集团将经营会议定位为全公司风险管理机构。经营会议通过管理层对风险认识、ESG重要性地图、各区域统括公司，以及基于各集团公司风险评估的风险地图等多方面的信息源，选定全公司重要风险，并通过制定风险策略方案、执行、确认进度、评估与改善等程序，健全管理集团整体风险的“全公司风险管理体制”。这些事项经过全公司重要风险分科会审议和讨论，然后由经营会议审议并确定为全公司应认识和解决的重要风险，并向作为监督机构的董事会报告。
针对集团各公司特有的风险，以各公司的风险管理委员会为核心，通过风险评估后创建风险地图，确定各项运营风险。



对于上述已确定的全公司重要风险，分别规定了各风险管理人及应对措施。同时，风险管理部门的推进负责人，负责推进对策并审视和选定全公司范围内的重要风险。这些事项由全公司重要风险管理负责人定期向董事会提交进展报告。董事会作为监督机构对经营会议的报告事项进行确认。

*1 治理，战略及指标与目标，风险管理>治理
https://www.fujioilholdings.com/ch/sustainability/sustainability_management/

*2 治理，战略及指标与目标，风险管理>战略及指标与目标
https://www.fujioilholdings.com/ch/sustainability/sustainability_management/

*3 GRC：治理、风险、合规性

战略

本公司集团在日本、美洲、欧洲、东南亚、中国各区域，以植物性油脂、业务用巧克力、乳化及发酵原料、大豆加工原料这四个领域拓展业务。因此，本集团的价值链也深受社会课题、国际关系及经济环境变化等多方面的影响，且潜伏着各种风险。如果疏忽了对这些风险的认识和应对，不仅会对事业活动造成影响，还会导致企业口碑下滑等各种影响。
我们选定了12项需要管理的全公司重要风险，并针对各项风险指定风险负责人，制定应对措施，努力减少和降低损失。此外，还向董事会报告应对状况，构筑实施监测的体制。

2024年度全公司重要风险项目			
风险分类		No.	风险类别
战略风险		1	集团公司的经营
		2	商务转型、变革的相关
财务风险		3	财务、税务的相关
灾害、事故		4	灾害、事故、疫情的相关
		5	事业相关地区的地缘政治
运营风险	产品	6	食品安全
	环境与人权	7	环境与人权
	采购	8	原料价格
		9	供应链
	法律与伦理	10	法律管制、合规
	信息系统	11	信息系统、安全
	劳务与人事	12	确保和培养人才

* 已确定的全公司重要风险

https://www.fujioilholdings.com/en/ir/policies_and_systems/risk/（英语）

风险管理

各集团公司的风险管理方法

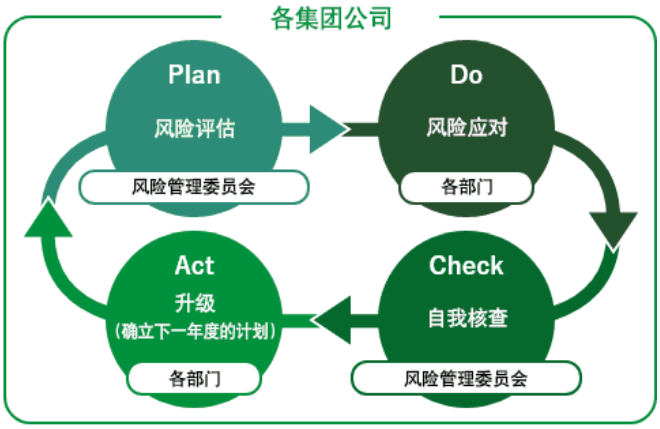
PDCA

针对不二制油集团控股、各区域统括公司和各集团公司，明确其各自的职能，并在各公司成立风险管理委员会。有关在各集团公司进行的风险管理，由该风险管理委员会作为主体，运用“风险评估⇒实施风险对策⇒自我检查⇒升级（下一年度的计划拟定）”PDCA循环，在不二制油集团控股、各区域统括公司和各集团公司之间开展合作，推动风险管理。在风险评估中，尽可能筛查出本公司的风险，将之反映到风险地图（纵轴：对本公司造成的损失和影响程度；横轴：发生的可能性），以此进行评估，将对本公司具有较大损失和影响程度的风险界定为“重大风险”，对所有“重大风险”确定应对方法，努力降低风险。

我们正在构建体系，当发生紧急状态时，以平时的风险管理委员会作为核心，建立“紧急对策本部”，以集团为单位迅速、妥善地作出应对。

不二制油集团风险管理

风险管理的实施主体为各集团公司



风险管理的PDCA周期

BCP

近年来，由于自然灾害频发、传染病蔓延、战争与冲突等影响下的地缘政治风险高涨，影响并阻碍经济和社会活动的可持续发展。即使在发生这种灾害及影响的情况下，作为一家供应与人们生命息息相关的食品生产企业，不二制油集团深感肩负社会责任和使命，在永不停止业务的情况下向客户提供产品。因此，我们认识到事业连续性计划（BCP）对此至关重要。为了确保员工的安全，最大限度地减少企业资产的损失，使核心事业能够持续并早日恢复，我们根据以下基本政策制定了BCP方针，并正在制定相应举措。具体而言，为了对应自然灾害，引进了安全确认系统，力求能迅速对集团员工的安全进行确认，利用安全确认系统和紧急联络网定期进行安全确认演练，并举行假设发生大规模地震的救灾演练，努力推进确保信息系统的可持续运作等措施。此外，为了降低各种地缘政治风险的影响，提高集团整体的抗风险能力，与相关部门共同根据各区域统括公司、集团公司的最新信息，从多方面的角度构建并分析风险情景，采取行之有效的对策。通过以上活动，努力确保在发生紧急情况时作出迅速和妥善的初始反应，保证员工的安全和事业可持续的两立，并力求使受害最小化。

BCP基本方针

1. 将员工和访客的人身安全放在首位。
2. 防止二次灾害，不给地区增添麻烦。
3. 履行企业的供应责任。

教育与启发

不二制油集团控股通过定期访问各集团公司以及举行视频会议等方式实施风险管理教育和引导活动，以此在各集团公司落实并提高风险管理相关的PDCA循环活动质量。
2023年度，我们加强了供应链中断风险对策，改进了集团公司每年实施的风险评估方法并为落实风险评估采取有效措施。通过风险评估从多个角度对各区域统括公司和集团各公司的风险进行筛选后制作风险地图，从对象集团公司的角度对风险认识水平以及风险发现时的影响程度进行计算并实行可视化管理。为了提高各区域统括公司和集团公司的风险管理水平，通过远程和现场访问举办“风险管理交流会议”，促进风险评估结果的共享并推进相关对策。
此外，继2023年度，对8名前往海外赴任的新派驻员工进行有关风险管理基础、本公司集团风险管理体系的培训。公司通过这些活动，提高员工在所任职的集团公司的风险管理水平，致力于提高从业人员的风险意识和灵敏度。

风险管理交流会议（不二制油（肇庆）有限公司（中国））

指标与目标

○：达到目标的90%以上、△：达到目标的60%至90%、×：不满60%

2023年度目标	2023年度实际成果	自我评价
加强本集团的风险管理	• 在全公司的重要风险分科会上举行了全公司讨论会（共举行了10次） • 各区域的统括公司、集团公司实施新风险评估并对结果召开风险管理会议	○
根据TCFD的建议，适宜披露与气候变化相关的财务影响信息	• 收集和审查有关2024年度TCFD年度证券报告中信息披露变化的最新信息 • 由全公司重要风险分科会进行讨论，以保证信息披露内容的客观性和有效性	○
基于TNFD框架，为适宜披露生物多样性相关信息做好准备	• 根据TNFD框架推荐的LEAP方法，对与集团业务相关的生物多样性课题给集团业务带来的影响进行了定性评估	○

考察

针对选定的全公司重要风险事项，通过全公司重要风险分科会以及地区总部和集团公司的风险管理会议，利用风险评估，推动讨论和对策，从而加强了本公司集团整体的风险管理。
在TCFD信息披露上，通过确切的信息收集和相关部门的讨论，对每个风险与机遇项目分别预测其发生时间、影响期间、影响程度作出具体判定。其结果是，在2023年度GPIF（年金公积金管理运用独立行政法人）的日本国内股票运用机关选出的“优秀的TCFD公开”[*1]上入选等，对我们的公开信息的正确性、适时性、适当性给予高度评价。
此外，TNFD信息公开按照正式公开的建议，加强了多方面的信息收集，对本公司集团事业中的生物多样性课题进行了详细的分析，从2024年度开始公开[*2]。
同时，全公司重要风险项目及TCFD信息公开项目，TNFD信息公开项目，由专管董事进行妥善管理，并及时向作为全公司风险管理机构的经营会议和作为风险监管机构的董事会报告、批准。

*1 https://www.gpif.go.jp/en/investment/202405_excellent_TCFD_disclosure_en.pdf（英文）

*2 环境管理 > 风险管理

https://www.fujioilholdings.com/ch/sustainability/environmental_management/

生物多样性的保护和恢复

https://www.fujioilholdings.com/ch/sustainability/biodiversity/

下一步行动

我们认识到，为了使企业风险管理体系发挥作用，成为抗风险能力强、值得信赖、社会中不可或缺的企业，必须通过PDCA方法进行合理的风险管理，并重视其信息披露。因应施策，为实现下面的2024年度目标而努力。

- 加强不二制油集团的风险管理
- 根据TCFD的建议，合理披露与气候变化相关的财务影响信息
- 根据TNFD的建议提高与自然相关的信息披露水平