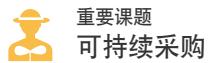


# 乳木果仁的可持续采购



重要课题  
可持续采购

▽ 方针 ▽ 治理 ▽ 战略 ▽ 风险管理 ▽ 指标与目标

## 方针

作为乳木果仁的供应链可持续采购方针，不二制油集团于2021年7月制定了《负责任的乳木果仁采购方针》，并设定了中长期目标和KPI。为了可持续发展的未来，在这一方针指导下，我们将切实执行以下三项承诺。

- 保护乳木果树栖息地的绿地：每年种植6,000棵乳木果树和特有树种树苗
- 促进农村发展和环保举措：加强从事乳木果仁工作的女性赋权并提高合作社的生产能力
- 创造区域价值：通过提供包括操作技能和质量安全教育的就业机会以及在区域内分类化提高产品附加值

负责任的乳木果仁采购方针

[https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/policy/sheabutter\\_procurement/](https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/policy/sheabutter_procurement/)

## 治理

作为本公司集团董事会的咨询机构，设置了由代表董事社长兼CEO担任委员长的可持续发展委员会<sup>\*1</sup>，该委员会从多方利益相关者的角度审议和监督ESG重要课题的重点项目<sup>\*2</sup>之一“乳木果仁的可持续采购”，并向董事会报告。同时，在高级执行董事、油脂事业本部长的管理下，不二制油加纳公司携手总公司事业本部推进相关举措。

\*1治理、战略、风险管理、指标与目标>治理

[https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/sustainability\\_management/#governance](https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/sustainability_management/#governance)

\*2治理、战略、风险管理、指标与目标>指标与目标

[https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/sustainability\\_management/#index](https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/sustainability_management/#index)

## 战略

GRI: 2-6

乳木果树原产于西非撒哈拉沙漠以南的萨赫勒地区（布基纳法索、马里、加纳、科特迪瓦、贝宁、多哥、尼日利亚等）。从乳木果仁（乳木果种子中的胚胎）中提取的乳木果油是不二制油集团植物油事业的重要原料。乳木果油是广泛应用于食品、点心、护肤等各种用途的通用性极高的油脂原料，也是可可脂的替代品（CBE）。西非地区农村女性们每年从5月到6月采集乳木果实，并进行一次加工（煮沸、脱粒、干燥）。

在当地，由于农业用地的开垦扩张，乳木果树栖息地面积正在减少，除此之外，采集和一次加工的手工操作也带来了劳动安全与卫生的课题。

本公司集团通过与Tebma-Kandu合作社<sup>\*1</sup>的紧密合作，为实现可持续的供应链目标，为农户提供培训和可靠的硬件，努力通过女性赋权提高西非女性的专业能力，促进她们积极参与乳木果仁的供给活动。为此，我们基于《负责任的乳木果仁采购方针》推动以下举措。

- 不断提高至社区水平的追溯能力

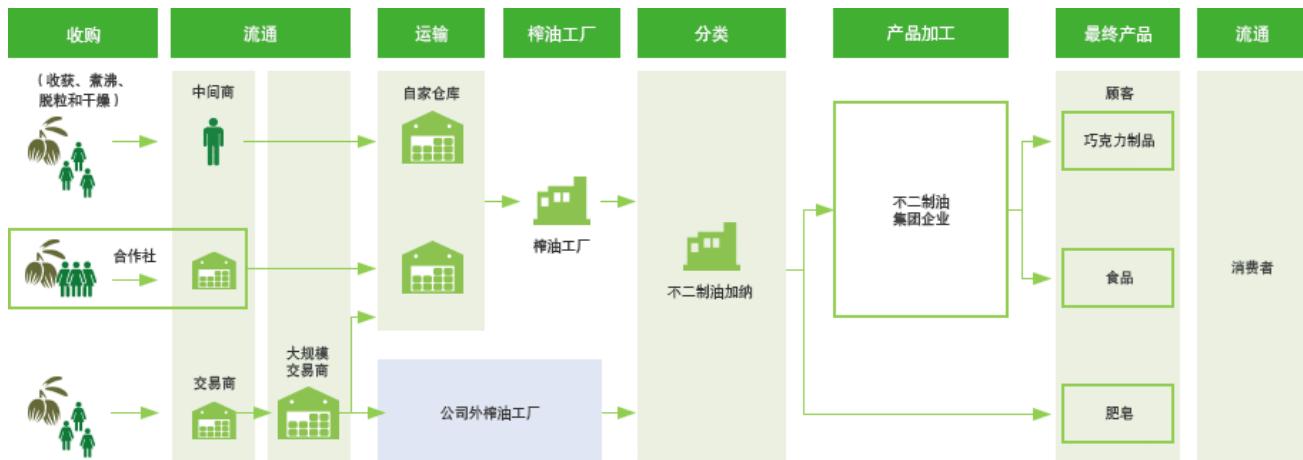


西非原产乳木果

- 通过Tebma-Kandu项目<sup>\*1</sup>，持续增加从合作伙伴的妇女合作社采购的乳木果仁的数量
- 在Tebma-Kandu合作社对象区域，促进苗木植树对保护绿地做出贡献并开展苗床管理培训
- 通过乳木果仁和乳木果油的本地加工，促进西非内地的价值创造、就业增长和员工教育
- 进一步推进不二制油加纳工厂使用的能源非化石燃料化<sup>\*2</sup>，改善环境足迹

\*1 Tebma-Kandu合作社与Tebma-Kandu项目：请参阅“Tebma-Kandu项目”。

\*2 非化石燃料化：将乳木果仁油提取后的油糟（油饼）用作非化石燃料。



## 风险管理

不二制油集团将ESG重要课题和可持续发展课题领域中的“可持续采购”相关的风险和机遇，定位为全公司的重要风险项目加以系统管理。

全公司重要风险

风险类别：“环境与人权”、“采购”

[https://www.fujioil.co.jp/en/ir/policies\\_and\\_systems/risk/](https://www.fujioil.co.jp/en/ir/policies_and_systems/risk/) ( 英语 )

可持续采购管理 > 风险管理

[https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/procurement/#risk\\_management](https://www.fujioil.co.jp/ch/sustainability/procurement/#risk_management)

## Tebma-Kandu 项目（对象区域：加纳）

Tebma-Kandu<sup>\*</sup>作为实现《负责任的乳木果仁采购方针》的推进项目，2021年与加纳北部的23个妇女合作社共同启动了乳木果仁的可持续发展项目。目前该项目已经持续到第5年，希望参加的妇女合作社数量正在不断增加。我们努力给不断增加的注册合作社成员提供预融资和业务技能、合作社运营、质量管理方面的培训，促进会员能力建设和为地区创造价值做出贡献。同时，在乳木果收获淡季，我们还利用为储存采收的乳木果而修建的仓库开展其他创收活动。

不二制油加纳公司在自有的工厂加工从西非乳木果仁提取的乳木果油，任用当地员工运营工厂，进行品质管理，并提供安全培训，努力为当地社区创造价值和就业机会。

在Tebma-Kandu项目基础上，截至2024年我们已经与75个妇女合作社签署了备忘录。此外，还为仓库的建设提供资金和硬件，使女性们能够通过合作社大量提供符合质量要求的乳木果仁。

进入收获期之前，我们提供不设任何特殊条件或限制的预融资，以帮助那些采摘乳木果的女性们避免以不合理的低价将其出售给中间商。

此外，该计划还包括合作社成员的能力建设、森林再生项目、削减环境足迹等内容。

迄今为止，本计划为加纳北部工作的约4万名女性提供了女性赋权，并支持合作社提高生产力。我们预定在2025年度，将参与该项目的妇女合作社数量增加到100个。

\* [https://www.fujioil.co.jp/en/news/2021/\\_jcsFiles/afieldfile/2021/03/11/20210311\\_news\\_e\\_Tebma-Kando.pdf](https://www.fujioil.co.jp/en/news/2021/_jcsFiles/afieldfile/2021/03/11/20210311_news_e_Tebma-Kando.pdf) ( 英文 )

也可以在这里查看 Tebma Kandu 活动信息（英文）：

<https://www.fujoileurope.com/en/sustainability/welcome-to-our-sustainable-shea-journey#p-section--1392> 

## 指标与目标

○：达到目标的90%以上、△：达到目标的60%至90%、×：不满60%

中长期目标	KPI		2024年度目标	2024年度实际成果	自我评价
	2030年	2025年			
森林保护、 支持女性赋权	植树6000棵/年	植树6000棵/年	植树6000棵/年	植树7018棵/年	○
	包括从Tebma-Kandu合作社 <sup>1</sup> 的采购，至地区层面的可追溯性：75%	70%	70%	91 %	○
	来自Tebma-Kandu项目采购的乳木果仁比例 <sup>2</sup> ：50%	30%	20%	15 %	△
	在西非的乳木果仁油提取/分类率：100%	100%	100%	100%	○
	不二制油加纳的能源使用量中非石化燃料 <sup>3</sup> 比率（用于产生蒸汽）：100%	100%	100%	70 %	△
	为了加强Tebma-Kandu合作社的代替收入，本公司集团捐赠仓库活用比率：80% <sup>4</sup>	20 %	—	—	—

\*1 Tebma-Kandu 项目的加盟合作社和根据 Tebma-Kandu 原则开展活动的合作伙伴。

\*2 将KPI从“从Tebma-Kandu合作社直接采购乳木果仁的比例”更改为“来自Tebma-Kandu项目购买乳木果仁的比例”。除了自Tebma-Kandu计划启动以来一直遵守 Tebma-Kandu计划理念运营的合作社之外，还包括来自支持Tebma-Kandu计划目的的新合作伙伴的采购数量。

\*3 将分离乳木果油时得到的副产物乳木果液态油作为生物质燃料使用。

\*4 由于在2022年度已经完成了与地域价值创造相关的KPI“不二制油加纳的正规雇佣员工数：增加50%（与2017年比）”，因此，从2024年度开始制定新的KPI来取代。在不二制油加纳公司捐赠的乳木果仁储存仓库中，利用盈余空间和乳木果收获季节以外的期间，储存乳木果以外的农作物而产生收入的仓库所占比例。

## 考察

2024年度，许多外在因素给乳木果仁的供应链带来影响。乳木果的产量普遍较低，一些西非国家甚至禁止出口乳木果仁（只限出口乳木果油）。乳木果价格飙升至历史高位，同时可可价格也居高不下，而巧克力用油脂（CBE）可作为可可油脂的替代品使用，因此需求旺盛。

关于可追溯性，虽然维持了91%的高水平，但是Tebma-Kandu合作社以及遵守Tebma-Kandu原则运营的合作伙伴的供应总量由于收获量少而无法确认。

从2024年度起，我们采用了新的KPI指标。由于乳木果的收获和活动具有季节性，对于合作社来说，仓库可以自由地用于其他物流业务。因此，截止2030年度，我们计划将集团捐赠的仓库利用率提高到80%，用于Tebma-Kandu合作社的替代创收。

目前我们与Tebma-Kandu项目注册合作社的合作更加良好而紧密。正在探讨将来的可能性和合作社方式，希望参加本项目的女性团体也在不断增加。

## 下一步行动

2025年度，我们的目标是将参与Tebma-Kandu项目的合作社数量扩大到100个，并努力实现以下2025年度目标：

- 植树6000棵/年
- 至地区水平可追溯性：2025年度末70%
- 来自Tebma-Kandu项目及遵守项目原则的合作伙伴采购的乳木果仁比例：30%

总部设在华盛顿的国际食物政策研究所（IFPRI）也关注到了Tebma-Kandu项目活动，并决定在一定期间内参与该计划。这将为Tebma Kandu合作社改善效率和提高附加价值，提供创新的工具和物流手段，有望产生各种改善福利的效果。



和Tebma-Kandu女性合作社的交流情况