



风险管理

可持续采购管理 > 风险管理

<https://www.fujioilholdings.com/ch/sustainability/procurement/>

Tebma-Kandu 项目（对象区域：加纳）

不二制油加纳公司在自己的工厂加工从乳木果仁中提取的乳木果油。大部分榨油工作是由合作伙伴公司Ghana Nuts完成，但也有部分从外部榨油厂采购。建立可持续的供应链对于顺利运营本项业务非常重要。

Tebma-Kandu^{*}，作为推动实现《负责任的乳木果仁采购方针》的项目，于2021年与加纳北部的23个妇女合作社共同启动了乳木果仁可持续发展推广计划。现在已经进入第四年，希望参与本计划的妇女合作社数量正在增加。面对不断增加的注册合作社成员，我们提供预先融资、业务技能、合作社管理和质量管控培训，以此提高合作社的能力，为区域价值创造做出了贡献。我们还积极推动利用为乳木果仁而建造的储存仓库，在乳木果淡季期间创造替代收入的活动。

至2023年度，成为不二制油加纳直接采购的妇女合作社数量增至52家，并且已与同意该项目宗旨的供应商开始合作。由于这些供应商遵守我们的集团政策并支持妇女合作社，因此今后从这些供应商的间接购买也将被视为来自Tebma-Kandu项目的采购。

预计2024年度直接采购合作社数量将增加到75家。今后我们也将推进包括直接、间接采购在内的本项目。

* https://www.fujioilholdings.com/en/news/2021/_icsFiles/afieldfile/2021/03/11/20210311_news_e_Tebma-Kando.pdf (英文)

指标与目标

○：达到目标的90%以上、△：达到目标的60%至90%、X：不满60%

中长期目标	KPI		2023年度目标	2023年度实际成果	自我评价
	2030年	2025年			
森林保护，支持女性赋权	植树6000棵/年	植树6000棵/年	植树6000棵/年	植树9364棵/年	○
	包括从Tebma-Kandu合作社 ¹ 的采购，至地区层面的可追溯性: 75%	70%	50%	88%	○
	来自Tebma-Kandu项目采购的乳木果仁比例 ² : 50%	30%	15%	19%	○

中长期目标	KPI		2023年度目标	2023年度实际成果	自我评价
	2030年	2025年			
在西非的乳木果仁油提取/分类率: 100%		100%	100%	100%	○
不二制油加纳的能源使用中非石化燃料 ³ 比率(用于产生蒸汽): 100%		100%	100%	97.6%	○
为了加强Tebma-Kandu合作社的代替收入, 本公司集团捐赠仓库活用比率为: 80% ⁴		20%	—	—	—

*1 Tebma-Kandu 项目的加盟合作社

*2 将KPI从“从Tebma-Kandu合作社直接采购乳木果仁的比例”更改为“来自Tebma-Kandu项目购买乳木果仁的比例”。除了自Tebma-Kandu计划启动以来一直遵守Tebma-Kandu计划理念运营的合作社之外, 还包括来自支持Tebma-Kandu计划目的的新合作伙伴的采购数量。

*3 将分离乳木果油时得到的副产物乳木果液态油作为生物质燃料使用。

*4 由于在2022年度已经完成了与地域价值创造相关的KPI“不二制油加纳的正规雇佣员工数: 增加50% (与2017年比)”, 因此, 从2024年度开始制定新的KPI来取代。在不二制油加纳公司捐赠的乳木果仁储存仓库中, 利用盈余空间和乳木果收获季节以外的期间, 储存乳木果以外的农作物而产生收入的仓库所占比例。

考察

2023年度, 乳木果的收成非常好, 大多数项目都达到了2023年度的目标。在可追溯性方面, 所有采购的乳木果仁可追溯到地区水平为88%, 低于2022年度的93.3%, 原因是从外部榨油厂采购的乳木果油数量有所增加。来自Tebma-Kandu项目采购的乳木果仁在全部采购量中达到19%。我们与Tebma-Kandu项目的注册合作社的合作正日趋成熟, 并建立了良好的信任关系。因购买时及时付款和密切沟通, 极大地改善了关系。现在有更多的合作社希望加入本项目。此外, 为了推动进一步的发展, 除了乳木果的收获季节以外, 还举办了鼓励利用乳木果仁储存仓库产生代替收入的活动的研修。同时, 从2023年度开始, 为了进一步扩大合作, 也开始从赞同Tebma-Kandu宗旨的合作伙伴中采购。

为了实现更长远的目标, 今后我们也将扩大计划。在西非, 乳木果树和其他树木遭到乱砍乱伐, 已经接近危机水平, 有必要充分进行再植树造林。除了每年6000棵的植树计划之外, 为了扩大移植速度, 我们也参加了Global Shea Alliance (GSA)^{*}倡议。

* 与乳木果行业相关的企业、市民社会、研究机构、政府等为会员的非营利业界团体。

<https://globalshea.com/> 

下一步行动

为了与更多合作伙伴合作, 我们将更加推广Tebma-Kandu项目, 致力于以下2024年度目标。

- 植树6000棵/年
- 至地区水平可追溯性: 70%
- 来自Tebma-Kandu项目采购的乳木果仁比例: 20%

通过与遵循Tebma-Kandu理念开展事业的Tebma-Kandu的合作社和合作伙伴的紧密且直接的合作, 从与合作社的女性们的交流中学习, 在培训、支援、事业惯例等方面, 推进适合她们各自需求的措施。

同时, 通过与加纳北部开展业务的日系初创公司Degas^{*}合作, 正在推广在乳木果仁的提货袋上安装电子标签, 提高可追溯性。

* Degas公司

<https://degasafrica.com/> 



和Tebma-Kandu女性合作社的交流情况

与外部组织的协作

不二制油加纳在2013年参加了Global Shea Alliance（GSA）*。主要活动内容如下：

- 提供乳木果仁储存仓库并带动产生其他收入。
- 面向女性的商务培训
- 乳木果产品的国际拓展
- 职业健康与安全倡议
- 保护绿地的管理培训
- 植树造林设备的研究开发
- 保护绿地的相关试验性项目

保护乳木果树的绿地（对象区域：加纳）

在加纳北部，由于开垦土地，乳木果树正以惊人的速度遭到砍伐。此外，为了烧炭而砍伐林木的现象也在加剧。

2022年度，我们与当地企业组织EcoRestore协作，种植了9364棵乳木果树和本地树种树苗。我们还向该组织提供了苗圃用地。

为了提高苗木的成活率，向管理林园的女性们传授种植技术至关重要。此外，在学校教育孩子们保护树木的重要性和价值观也是有效举措之一。2024年度，我们将进一步开展培训和植树造林活动。



苗木管理的培训

通过转换能源降低环境负荷（对象区域：加纳）

不二制油加纳（加纳）为了削减乳木果仁及乳木果油加工生产时排放的CO₂和废弃物，把乳木果油生产过程中排放的油糟（油饼）等一些副产品转换为燃料等。我们正在推动将生产能源从矿物油转换为非石化的生物燃料。此外，副产品作为燃料利用，可减少燃柴的使用量也有助于减少森林破坏和节水，同时也会降低能源成本。该公司工厂使用的非石化能源比率，相对于100%的目标，由于锅炉的故障，仅达目标的97.6%。