


## 棕榈油的可持续采购

## 方针

不二制油集团于2016年3月，制定了《负责任的棕榈油采购方针》。本方针表明，本公司集团在供应链上的所有棕榈油生产中，承诺“森林破坏为零、泥炭地开发为零、剥削为零（NDPE）”，继续推动从尊重人与地球环境的供货商那里采购以负责任的方式生产的棕榈油。

负责任的棕榈油采购方针（PDF，1.15MB）

## 治理

作为本公司集团董事会的咨询机构，由代表董事社长兼CEO担任委员长的可持续发展委员会<sup>\*1</sup>，从多方利益相关者的角度审议和监督ESG重要课题<sup>\*2</sup>之一的“可持续采购”，并向董事会报告。同时，在战略总监（CSO）的管理下，推进与“棕榈油的可持续采购”相关的重要课题举措。

<sup>\*1</sup> 治理，战略及指标与目标，风险管理>治理

[https://www.fujiolholdings.com/ch/sustainability/sustainability\\_management/](https://www.fujiolholdings.com/ch/sustainability/sustainability_management/)

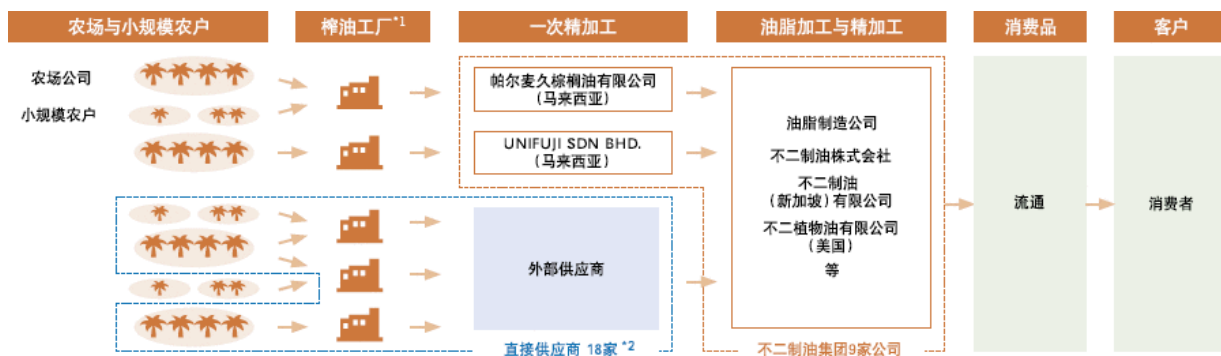
<sup>\*2</sup> 治理，战略及指标与目标，风险管理>战略及指标与目标

[https://www.fujiolholdings.com/ch/sustainability/sustainability\\_management/](https://www.fujiolholdings.com/ch/sustainability/sustainability_management/)

## 战略

GRI: 2-6

棕榈油是从油棕上提取的一种油脂，油棕主要生长在东南亚等热带地区。本公司集团主要采购从马来西亚和印度尼西亚产的棕榈油，并将其用作植物性油脂等事业中的主原料之一。由于棕榈油比其他植物性油脂更易于加工，且单位面积的收获量较大，因此广泛应用在从食品到化工等领域，在全世界植物性油脂原料中产量最大。但另一方面，农园开发所造成的森林破坏及童工、强制劳动等人权问题引起广泛关切。本公司集团在《负责任的棕榈油采购方针》的指导下，制定了中长期目标，并积极致力于改善各种问题。这一承诺，不仅适用于本公司集团的事业，也适用于整个棕榈油供应链。本公司集团将通过实现承诺，履行环境和社会责任，提高企业声誉，为事业发展创造更大的机会。



<sup>\*1</sup> 榨油工厂清单（2023年7月~12月）（英语）

[https://www.fujiolholdings.com/pdf/en/sustainability/supplychain\\_database/h2\\_2023\\_mill\\_list.pdf](https://www.fujiolholdings.com/pdf/en/sustainability/supplychain_database/h2_2023_mill_list.pdf) 

有关最新工厂名单信息请参照供应链资料库（英语）。

<sup>\*2</sup> 截至2023年12月。

## 风险管理

可持续采购管理 > 风险管理

<https://www.fujiioilholdings.com/ch/sustainability/procurement/>

### 可追溯性

为了推动可持续采购，进一步提高供应链的透明度十分重要。为此，本公司集团正努力把握可追溯性，这有助于防止且最大限度地减少、缓解和管理供应链中与棕榈油生产相关的环境和社会风险。

努力践行可持续、负责任的最佳管理至关重要。为了确保所购买的原材料是以负责任的方式生产，我们每半年一次收集并验证本公司集团棕榈油供应链的可追溯性信息。这不仅是为了事业战略目标，也是履行社会责任。

通过推进可持续采购，不仅可以满足利益相关者的期待，降低供应链上的风险，也能确保与客户和供应商等利益相关者的长期合作关系。这也与本公司集团通过提供安全、健康的食品，为实现可持续社会的发展做出贡献的使命是一致的。

截至2023年12月，至榨油厂为止的可追溯性（TTM<sup>\*1</sup>）为100%，至农场为止的可追溯性（TTP<sup>\*2</sup>）为95%。

\*1 TTM: Traceability To Mill

\*2 TTP: Traceability To Plantation



与马来西亚政府机构的年度对话（关于提高TTP数据共享的透明度）

### 通过卫星图像监视（对象区域/范畴：印度尼西亚、马来西亚、巴布亚新几内亚）

从2020年度开始，本公司集团与卫星通信公司Earthqualizer合作，利用卫星技术对集团供应链中的森林破坏风险进行识别、监视和验证。农园等卫星图像，对识别、缓解及防止森林破坏非常有效。我们以每月两次从该公司提交的报告书为基础，对照由本公司集团的申诉机制提出的有关森林破坏的所有投诉，进行管理，以便开始调查。

在确认申诉机制的投诉是否与本公司集团的供应链相关时，可追溯性数据起着至关重要的作用。根据可追溯性数据和卫星图像的核对结果，如果判定为有关联性，我们将直接与供应商一起开展进一步的调查。为了应对本公司集团供应链上森林破坏事件，与Earthqualizer紧密合作，处理申诉、与供应商共同制定解决方案、并与NGO等其他利益相关者密切沟通。至少每季度1次，将调查结果登录在申诉清单上，及时更新信息。

\* [https://www.fujiioilholdings.com/en/sustainability/grievance\\_mechanism/](https://www.fujiioilholdings.com/en/sustainability/grievance_mechanism/)（英语）

### 供应链转型项目（对象区域/范畴：马来西亚）

在帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚），我们与NPO组织Earthworm Foundation加强合作，于2017年启动了劳动环境改善项目（Labour Transformation Programme: LTP）。我们为该公司的全部供应商的人权相关问题提供一对一的支持。本改善项目已经引进对象公司的直接供应商，目前逐渐扩大到间接供应商。本项目为以下8个领域。

1. 行动自由
2. 雇用合同
3. 合乎道德的聘用
4. 申诉管理（通过申诉系统）
5. 工资与工作时间
6. 结社自由
7. 安全卫生
8. 劳动者的居住及宿舍



通过本项目对供应商管理层进行访谈

本项目为了降低供应商业务及供应基地的人权风险，采取以下措施，支援供应商。

- 为供应商提供守法合规的信息和支持文件
- 对专职员工和部门进行实践性培训
- 供应商对行业要求事项的意识启蒙
- 支援供应商的劳动管理采用国际标准
- 支持供应商获得认证或满足客户要求

为了最大限度地提高参与的影响和有效性，这些活动通常是单独与当地工厂和农园的管理者进行面对面的沟通。由于新冠病毒（COVID-19）的影响，本计划曾在网上进行，但在2022年，该公司重新开始恢复了访问供应商，开始了面对面的活动。截至2024年3月，该公司74%的供应商已经参加了本项目。

本项目的目的是支持该公司供应商建立和改进更好的管理体系，从而改善劳务管理，并解决利益相关者指出的劳动相关问题。本公司集团为了承诺对利益相关者来说最紧迫的课题“零剥削”，计划在全供应链100%引进本项目，并推动相关举措。

## 自我评估工具（对象区域/范畴：本公司集团棕榈油供应链）

供应商的自我评估活动，是在与NPO团体Earthworm Foundation的合作下进行，我们主动推动帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）的供应商开展活动。本方法通过供应商的自我评估，可以掌握和监控供应商的现状和可持续性相关绩效。也是供应链尽职调查程序中的重要工具，利用该工具可以更广泛、更有效地推动供应商。

2023年度的进展如下。

### 2023年度 自我评估问卷表及行动计划的提交状况

帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）

- 直接供应商：提交率100%
- 间接供应商：提交率76%
- 种植园：收到5家种植园提交的问卷表

通过这一举措，供应商能按照本公司集团的方针改善事业，同时我们也对供应商提出建议和支持。此外，供应商也可以发布自家的可持续性对策，并且报告他们在多大程度上满足了本公司集团《负责任的棕榈油采购方针》的要求事项。

今后，将通过报告供应链的NDPE进展状况，加强尽职调查体制。

## 针对“森林零破坏”的承诺（对象区域/范畴：本公司集团棕榈油供应链）

本公司集团为了实现森林破坏降为零的最佳解决方案，一直与供应商保持着密切的沟通。目前正在推动以下对策。

- 为了提高至农园的可追溯性（TTP），继续与现有供应商合作
- TTP数据与卫星数据叠加，通过第三方卫星公司在本公司集团供应区域内验证未发生森林破坏行为
- 直接支持供应商获取TTP数据
- 向供应商报告潜在的森林破坏风险，并要求应对和监测

本公司集团排除那些不愿承诺“零毁林”或对策工作进展不力的供应商，努力推动森林破坏降为零举措。今后我们将继续努力管理和维护这一承诺。

## 申诉机制（投诉处理）（对象区域/范畴：本公司集团棕榈油供应链）

GRI: 2-25, 26

为了提高《负责任的棕榈油采购方针》的透明性和有效性，我们于2018年5月，设置了申诉机制<sup>\*</sup>。在申诉机制中，利益相关者可以就本公司集团或集团供应链上的环境和人权问题等提出关切。这将有效地促进利益相关方参与，并根据本公司集团的《负责任的棕榈油采购方针》采取妥当的纠正措施。

在二不制油集团控股网站上登载申诉清单，报告每季度受理的所有申诉清单及其进展情况。2023年度登记的申诉案件共有42件（环境相关39件、社会相关3件）。其中已解决的12件，监视中的12件，与本公司集团无关件数为18件。

2021年度，除了每季度更新申诉清单外，还开始向特定客户及利益相关者每月发放申诉机制报告。在这些报告中，对申诉事例中预计关注度特别高的事例，报告事例的最新进展状况。

我们也在专家的帮助下定期改进申诉机制，努力掌握必要且重要的信息，积极回应所有利益相关者的关切。

我们坚信，以上措施将有助于对涉嫌违反《负责任的棕榈油采购方针》现象以公正、公平、透明的态度加以解决。

<sup>\*</sup> [https://www.fujioilholdings.com/en/sustainability/grievance\\_mechanism/](https://www.fujioilholdings.com/en/sustainability/grievance_mechanism/)（英文）

印度尼西亚：亚齐 景观倡议（对象区域/范畴：（印度尼西亚）亚齐省）

本公司集团为了应对印度尼西亚的森林破坏，保持与农作物采购相关的生产、自然保护、社会、妥当的劳动惯例之间实现平衡的可行性，从2018年起，在印度尼西亚的亚齐地区开展支援景观倡议的活动。印度尼西亚是本公司集团供应链的重要原料来源地，我们将不懈努力，加强与NPO Earthworm Foundation的合作。

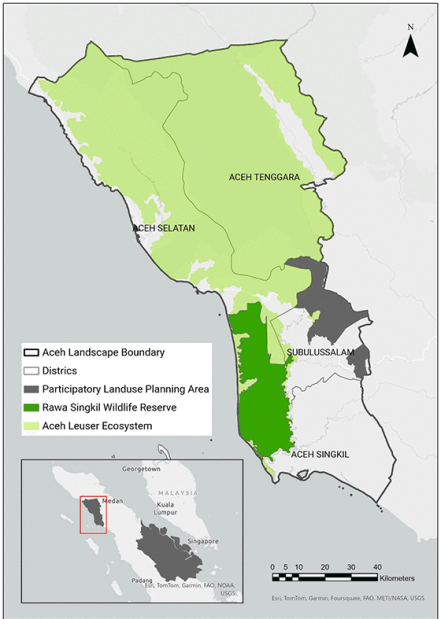
印度尼西亚的苏门答腊岛是以勒塞尔生态系统为首的世界上最珍贵的热带雨林之一。从自然生态系统的观点来看，也是一个重要地区。然而，由于棕榈农园的开发等，面临着森林破坏的风险。本公司集团为了降低和修正这个风险，我们参加了“APT（Areal Prioritas Transformasi）景观倡议”。本项目是与政府、小规模农户和地域社区、棕榈油供应链、企业、NGO、以及不同主题的专家等携手合作，不仅限棕榈农园，更是波及地域整体力求改善的举措。在2021年，本项目范围扩大至约390万公顷的广大地区，约占印尼最北端亚齐省的70%。该地区以勒塞尔生态系统为中心横跨12个县。

2023年的主要活动如下。

- 实现与Subulussalam、Aceh Singkil、Aceh Selatan地区政府当局的合作，制定可持续棕榈油生产和环境管理的共同行动计划
- 保护农园内外森林共22704ha
- 确定24958ha的森林保护区
- 促进当地生产商与棕榈行业下游公司合作，为管理1270公顷森林提供奖励制度

\* <https://www.earthworm.org/our-work/projects/aceh-indonesia> (英语) 

<https://youtu.be/8fvJ20TWaUQ> 



景观倡议实施地区

马来西亚：中南部森林脊线（SCFS）景观倡议（对象区域/范畴：（马来西亚）SCFS）

本公司集团从2022年开始，在位于马来半岛的本公司集团的主要棕榈油供应地区的中南部森林脊线（SCFS）地带，也参与了景观倡议计划。SCFS景观地区<sup>1</sup>的棕榈油供应链相互关联，通过与FFB经销商<sup>2</sup>的合作实现100%的可追溯性（TTP）、改善劳工实践、促进棕榈农园周边的人和野生动物的共存等，与景观地区内的多方利益相关者合作，推进活动十分重要。

2023年的进展如下。


实现了100%TTP/棕榈油种植园周围人类与野生动物共存

我们与主要榨油厂合作，通过可追溯性研讨会，对40多家经销商进行了补充不足数据等培训。此外，为了解决不同行业的课题，当地景观倡议小组与精炼厂合作伙伴、马来西亚棕榈油局（MPOB）以及马来西亚可持续棕榈油认证委员会（MSPO）展开了一场开创性的对话，探索一种综合的通用可追溯系统方法，并创建一个可收集追溯数据平台。并且与小规模农户所在社区和农园合作，针对课题开发，测试有实用性的解决方案。其中的一个活动例子是，在以森林保护和恢复为目的人类与大象的共存计划中，监视白天和夜间大象动态的无人机操作训练，以及设计在大象接近隔离栅时向手机发送信号的早期警告系统等。其结果是，人类和大象共存计划的对象覆盖面积为8433ha，扩大到了当初目标的约5倍。此外，景观倡议小组还新扩展了5个村庄，开展了更好的经营惯例、遵守可持续棕榈油马来西亚标准（MSPO）、以收入多样化为重点的能力建设等培训，近200名农户参加了培训。

改善劳动惯例

与马来西亚人力资源部和种植园商品部共同发起的联合倡议“Get it Right”，为企业制定了提高劳动标准的指南。在劳动惯例课题中与两个重要的政府机关联合，加强了对供应商提供信息，促进了增强劳动基准。

同时，通过与精炼厂的合作，改善了参与试验的榨油厂的申诉机制，强化了负责任的商业实践的关键因素。

\*1 <https://www.earthworm.org/our-work/projects/scfs-malaysia> 

\*2 FFB经销商：介于小规模农户和榨油工厂，向小规模农户的土地管理提供支持和榨油工厂销售棕榈果房（FFB:Fresh Fruits Bunches）的中间商。



与马来西亚人力资源部、种植园商品部共同发起的“Get it Right”

指标与目标

○：达到目标的90%以上、△：达到目标的60%至90%、×：不满60%

中长期目标	KPI		2023年度目标	2023年度实际成果	自我评价
	2030年	2025年			
森林破坏为零、泥炭地开发为零、剥削为零	至榨油工厂为止的可追溯性（TTM）：100%	TTM: 100%	TTM: 100%	TTM: 100%	○
	至农场为止的可追溯性（TTP）：100%	TTP: 85%	TTP: 85%	TTP: 95%	○
	N/A	N/A	为了确定、监视、验证、排除棕榈油供应链中的森林破坏，持续通过卫星图像进行日常性监视	持续通过卫星图像进行日常性监视	○
	劳动环境改善项目推动率：100%（全直接供应商）	劳动环境改善项目推动率：100%（帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）*的全部供应商）	在帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）的供应商中推动劳动环境改善项目的适用率：70%	在帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）的供应商中推动劳动环境改善项目适用率：74%	○

\* 不二制油集团控股全资子公司油脂生产基地。

考察

通过确保可追溯性，我们可以了解我们采购的棕榈油的产地和精炼厂。近年来，世界各地（包括许多棕榈油消费国）都加强了环境和人权法规及报告要求。这使得不仅可以高度透明地报告可追溯性信息和可持续性进展，还可以报告申诉对应进展等其他信息。因此，利益相关者很容易获取供应链数据，进而也容易了解企业与供应商之间的深切关系。本公司集团设定了到2030年实现100%TTM目标，并已于2019年提前完成100%TTM目标。2023年度也努力维持该举措。

并且，我们也调整了程序，以此保证在全部供应链至农园的可追溯性。为了实现TTP100%目标，虽然存在信息的保密性和供应链的复杂性，以及包括从FFB经销商处采购等各种课题，我们正与多位专家和顾问合作，加强本公司集团战略努力提高TTP能力。

关于劳动环境改善计划（LTP），我们恢复了因新型冠状病毒（COVID-19）而暂停的出差访问，重新开始了对供应商的直接访问和访谈，推进状况超过了预定目标。今后我们将此计划更名为“供应链转型计划”，推动包括改进劳动环境之外更广泛的举措。

对于占棕榈油总产量约30-40%的小规模农户来说，其主要课题是没有足够的可持续农法技术和关爱环保的信息以及实现可持续发展的资金。森林砍伐、土地权利、劳动者的权利等，许多问题仍有待解决。重要的是，本集团努力加强采购战略和改进供应链实践的同时，必须继续增强对这些问题的判断和认识。

下一步行动

为实现棕榈油的可持续采购，致力于NDPE（森林破坏为零、泥炭地开发为零、剥削为零）目标，继续努力施策至关重要。为此，继2023年度正在努力实现以下2024年度目标。

- TTM: 100%
- TTP: 85%
- 为了确定、监测、验证与排除棕榈油供应链中的森林破坏，持续通过卫星照片进行常态监测
- 在帕尔麦久棕榈油有限公司（马来西亚）的供应商推动劳动环境改善项目达：80%

### 扩大认证油（对象区域/范畴：本公司集团棕榈油供应链）

2022年，本公司集团采购的棕榈油中，RSPO<sup>\*1</sup>认证油所占的比例约为58%，与去年同比增加了17个百分点。2023年，数量继续增加，增加了2个百分点，达到60%（MB：20%，SG/IP：40%）。其背景是对可持续棕榈油的需求不断增长，极大地促进了本公司集团采购认证油的增长趋势。我们在与马来西亚油棕种植公司United Plantations Berhad（联合种植园有限公司）的合资公司UNIFUJI SDN. BHD.（马来西亚）努力维持产能，以此确保充足的棕榈油供应量来应对市场扩大的需求。

RSPO认证，是棕榈油行业广泛认可的国际认证体系。本公司集团赞同构建棕榈油可持续生产和消费的认证制度，也从2004年起加盟RSPO。RSPO是整合了棕榈油行业7个部门利益相关者的NPO组织，制定并推广可持续棕榈油的全球标准，要求加盟生产认证棕榈油的成员公司必须遵守这些包括一系列环境和社会的标准。如果这些标准得到妥善推广，可望将棕榈种植对棕榈油生产地区的环境和社区的负面影响降至最低。本公司集团，践行RSPO的新规则“共同责任”，逐年扩大了认证棕榈油的交易。但是近年来，因认证棕榈油供过于求，以及我们认识到小规模农人取得认证的困难性等课题，因此，从2021年开始，我们积极参加RSPO的工作组，讨论这些课题的解决方案，并反映在产品开发中。

今后我们将与同在马来西亚的帕尔麦久棕榈油有限公司的战略供应商Johor Plantations Group Berhad（柔佛种植园集团有限公司）加深合作<sup>\*2</sup>，更加推进举措努力满足更多客户，特别是需求旺盛的欧洲市场的需求。<sup>\*3</sup>



<sup>\*1</sup> RSPO: Roundtable on Sustainable Palm Oil的缩写。可持续棕榈油圆桌会议

<sup>\*2</sup> [https://www.fujiolholdings.com/en/pdf/news/2024/240125\\_en.pdf](https://www.fujiolholdings.com/en/pdf/news/2024/240125_en.pdf)

<sup>\*3</sup> RSPO进展情况

<https://rspo.org/>

## 与NGO、行业共同努力

GRI: 304-3

### ① 在马来西亚沙巴州开展支援小规模农户的活动

本公司集团于2016年1月起参加马来西亚社会企业Wild Asia主导的组织Wild Asia Group Scheme（WAGS），并支持在沙巴省（马来西亚东部）的认证取得支援项目和WAGS BIO（环境再生型农业）项目。WAGS通过支持改善农法和遵守国际标准，从而解决小规模棕榈油农户面临的问题。

认证支持项目，通过培训，帮助小规模农户获得RSPO认证，在2023年11月的RSPO监查结果显示，有350家WAGS新参与农户获得了认证。自2016年1月参与活动以来，本公司集团通过WAGS取得认证支持的小规模农户总数累计达到1263家（截至2024年3月）。

WAGS BIO项目，以提高小规模农户的收入，缓和对生物多样性的负面影响，保护并恢复农园周边的自然生态系统为目的，开展环境再生型农业的实践和培训。继2023年度，持续支持环境再生型农法和生姜等经济型混合农业培训。由于推动了无农药种植等，符合BIO农场标准的农场共计达到96个区间（截止到2024年3月）。同时，对农户举办了新的从油棕的叶子生产生物炭的培训。可期待施用生物炭提高土壤质量，土壤中的碳储存将对减缓气候变化起到积极作用。



为WAGS BIO农户的生姜混合种植提供农场维护支持



生物炭的应用

## ② The Consumer Goods Forum Japan Sustainability Local Group 棕榈油事务委员会

“棕榈油事务委员会”是国际消费品行业组织The Consumer Goods Forum（TCGF）的Japan Sustainability Local Group之一，本公司集团从其2017年度成立伊始便参与其中。

## ③ Japan Sustainable Palm Oil Network

不二制油集团控股认同推动整个日本工业界实现可持续的棕榈油采购和消费的这一主旨，自2019年10月起便作为正式会员加入Japan Sustainable Palm Oil Network。

## ④ Palm Oil Collaboration Group

不二制油集团控股，在2020年6月加入了以加快对NDPE的有效性行动为目的的棕榈油供应链相关企业团体Palm Oil Collaboration Group（POCG）\*，作为探讨和解决人权问题的“社会问题工作组”成员开展活动。以下内容今后优先举措事项。

- 管理体系中的人权尽职调查
- 在外国劳工占多数的马来西亚棕榈油产业推动负责任的招聘活动
- 原住民及社区权利

今后，我们将继续参与工作组并作出积极贡献，力求在NDPE方面开发有效的解决方案。

\* <https://palmoilcollaborationgroup.net/> 

## 相关资料

ESG资料册（PDF，3.2MB） 